

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN  
MAI LINH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

SỐ: 01/2024/BC-BKS

TP HCM, ngày 29 tháng 04 năm 2024



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023  
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024**

Thay mặt Ban kiểm soát, tôi xin báo cáo tình hình và kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2023 với các nội dung sau:

**PHẦN I: HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023**

**1.1 Thành phần Ban Kiểm soát năm 2023**

- Trong năm 2023, nhân sự Ban Kiểm soát của Công ty Cổ phần Tập Đoàn Mai Linh gồm 05 thành viên như sau:

<u>Họ và tên</u>	<u>Chức vụ</u>
Ông Phạm Văn Thiết	Trưởng ban
Ông Hồ Quốc Phi	Thành viên
Ông Nguyễn Tuấn Kiệt	Thành viên
Bà Nguyễn Thị Kiều Diễm	Thành viên
Bà Trần Thị Bích Thủy	Thành viên (có đơn từ nhiệm từ ngày 01/09/2023)

**1.2 Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023**

- Ban kiểm soát đã hợp, thống nhất trong công tác vận hành cũng như phân công trách nhiệm của mỗi thành viên Ban kiểm soát.
- Thực hiện giám sát hoạt động tuân thủ theo quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành trong việc quản lý và điều hành Công ty. Giám sát việc thực hiện các nội dung nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.
- Thực hiện công tác kiểm toán: soát xét báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty, thực hiện rà soát lại quy trình, thực hiện phân tích số liệu báo cáo của các công ty/đơn vị thành viên, đồng thời đưa ra các nhận xét và đề xuất tới Hội Đồng Quản trị, Ban Giám đốc các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác điều hành Công ty;



- Phối hợp cùng Kiểm soát Nội bộ tham gia các cuộc kiểm soát tại các đơn vị thành viên trong Công ty, chấn chỉnh kịp thời các sai phạm quy chế, ngăn ngừa và thu hồi thiệt hại tài chính về cho Công ty.

### **1.3 Đánh giá sự phối hợp giữa Ban kiểm soát, Hội Đồng Quản trị và Ban Giám đốc**

- Trong năm 2023, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty.
- Ban Kiểm soát được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban của Công ty.
- Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát tại các đơn vị thành viên cũng như tại bộ máy điều hành Công ty để có những biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo tuân thủ đúng và đầy đủ các quy định hiện hành của pháp luật, của Công ty. Trong năm, Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ kiến nghị nào từ phía các cơ quan quản lý cũng như các cổ đông.

## **PHẦN II: KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG, VIỆC THỰC HIỆN CHẾ ĐỘ KẾ TOÁN, BÁO CÁO TÀI CHÍNH VÀ KẾT QUẢ KINH DOANH CỦA CÔNG TY**

Qua quá trình giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và qua việc soát xét báo cáo tài chính năm 2023, Ban Kiểm soát có đánh giá như sau:

### **2.1 Về tình hình hoạt động**

- Trong năm qua, Ban Kiểm soát đã cùng với Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc phối hợp nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, trên cơ sở đó đã có những đề xuất, trao đổi, tham gia ý kiến nhằm mục đích đảm bảo các hoạt động của Công ty là phù hợp với pháp luật và Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông.
- Trong năm 2023, Ban Điều hành của Công ty đã nỗ lực đầu tư phương tiện mới nhằm tăng số lượng phương tiện kinh doanh, cung cấp cho khách hàng các dòng xe mới chất lượng tốt, an toàn, tiện nghi. Tổng phương tiện đầu tư mới trong năm 2023 của toàn Tập đoàn là 954 xe.
- Ban Điều Hành cũng đã xây dựng và triển khai nhiệm vụ kinh doanh đến các chi nhánh, đơn vị thành viên, định hướng các giải pháp đồng bộ để các đơn vị chủ động quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh theo nhiệm vụ đã được Hội đồng Quản trị giao.
- Trong quá trình thực hiện chức năng nhiệm vụ, Ban Kiểm soát nhận thấy trong năm 2023 mặc dù tình hình kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng còn nhiều khó khăn do xung đột



chính trị dẫn đến tăng trưởng kinh tế có xu hướng giảm, lạm phát gia tăng, cộng với sự gia nhập thị trường vận tải hành khách bằng taxi của doanh nghiệp mới đã làm ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nhưng với sự nỗ lực của Ban Điều hành Công ty, sự chỉ đạo của HĐQT thông qua nghị quyết và quyết định kịp thời đã giảm thiểu tối đa những thiệt hại về tài chính, về nhân sự trong Công ty.

## **2.2 Kết quả giám sát đối với thành viên Hội Đồng Quản trị, thành viên Ban Giám đốc và các nhân viên quản lý**

- Hội Đồng Quản trị đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ hàng tháng để ra các quyết định/Nghị quyết chỉ đạo kinh doanh kịp thời.
- Trong các phiên họp Hội Đồng Quản trị nói riêng và hoạt động của Hội Đồng Quản trị nói chung, các thành viên Hội Đồng Quản trị tham gia đầy đủ, đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao đưa ra các nghị quyết và quyết định kịp thời để định hướng, chỉ đạo kinh doanh theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và quy định của pháp luật.
- Nhìn chung Ban Giám đốc tham dự đầy đủ các cuộc họp do Hội đồng Quản trị triệu tập; Ban Giám đốc đã đưa ra các đề xuất và kiến nghị để Hội đồng Quản trị xem xét thông qua đúng theo quy định, quy trình của Công ty đồng thời đã tuân thủ và thực hiện nghiêm túc các quy định của pháp luật, Điều lệ, các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, Đại hội đồng Cổ đông. Ban Điều hành luôn thể hiện trách nhiệm cao, tận tâm, thường xuyên chia sẻ thông tin, tổ chức họp thường xuyên và định kỳ để giải quyết các công việc khi có vướng mắc.

## **2.3 Về việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh**

Qua quá trình kiểm tra báo cáo tài chính của Công ty, Ban Kiểm soát xin báo cáo kết quả kiểm toán như sau:

- Báo cáo tài chính tổng hợp và hợp nhất đã phản ánh hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.
- Ban Kiểm soát thống nhất về các số liệu đã được thể hiện trong báo cáo tài chính Tổng hợp và hợp nhất năm 2023 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Dịch vụ Tin học Moore AISC kiểm toán.



## 2.4 Kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình tài chính của Công ty năm 2023

ĐVT: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH		THỰC HIỆN		TỶ LỆ HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH	
	BÁO CÁO TỔNG HỢP	BCTC HỢP NHẤT	BÁO CÁO TỔNG HỢP	BCTC HỢP NHẤT	BÁO CÁO TỔNG HỢP	BCTC HỢP NHẤT
Tổng doanh thu			1.003,30	1.608,19		
Doanh thu thuần	1.117,00	1.720,00	984,08	1.585,96	<b>88.10%</b>	<b>92.21%</b>
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế			15.89	14,17		
Lợi nhuận sau thuế TNDN	39.00	62.00	15.89	3.94	<b>41.23%</b>	<b>6.35%</b>

## 2.5 Kiến nghị:

Qua các kết quả đánh giá nêu trên, Ban Kiểm soát ghi nhận sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của Hội Đồng Quản trị, sự quyết tâm rất lớn của Ban Điều hành Công ty trong quá trình quản lý điều hành cùng với sự nỗ lực của tập thể cán bộ nhân viên Tập đoàn Mai Linh trong suốt một năm hoạt động vừa qua.

Thông qua quá trình giám sát, Ban Kiểm soát có một số kiến nghị tới HĐQT và Ban Điều hành như sau:

- Thường xuyên theo dõi biến động của kinh tế vĩ mô, phân đánh giá tác động tới doanh nghiệp để có các giải pháp hiệu quả và kịp thời trong công tác quản trị, điều hành.
- Định kỳ tổng hợp, phân tích và đánh giá các tác động của môi trường bên trong doanh nghiệp tới chiến lược kinh doanh, có những điều chỉnh kịp thời phù hợp với chiến lược kinh doanh.
- Tiếp tục hoàn thiện chiến lược đào tạo nguồn nhân lực, chiến lược xây dựng thương hiệu Công ty.
- Đẩy nhanh tiến độ cấu trúc bộ máy quản lý theo hướng tinh gọn, cắt giảm chi phí trung gian, đưa tỷ trọng chi phí quản lý về mức chuẩn của ngành.
- Thường xuyên đánh giá lại hiệu quả của các hạng mục đầu tư để đưa ra các quyết định phù hợp về tăng vốn/thoái vốn hướng tới tối ưu hóa lợi nhuận của hoạt động đầu tư.
- Tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát, kiểm soát để thực hiện nghiêm túc các quy định, quy chế đã ban hành, nâng cao chất lượng dịch vụ toàn hệ thống.

## PHẦN III: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ năm 2023, Ban Kiểm soát đã căn cứ vào tình hình thực tế tổ chức họp rút kinh nghiệm, điều chỉnh phương pháp làm việc, bổ sung các nội dung cần lưu ý để thực hiện giám sát phù hợp. Tuy nhiên, điều kiện môi trường kinh doanh luân thay đổi, hoạt động sản xuất kinh



doanh còn tiềm ẩn nhiều rủi ro ngoài tầm kiểm soát thì công tác kiểm soát không tránh khỏi những tồn tại mà Ban Kiểm soát cần hoàn thiện hơn nữa trong thời gian tới.

Để khắc phục những tồn tại đã nêu, thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Nghị quyết của Đại hội Đồng cổ đông, Điều lệ Công ty và đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, Ban Kiểm soát tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2024 và các năm tiếp theo của nhiệm kỳ 2022 - 2027 như sau:

- Xem xét kế hoạch kinh doanh hàng quý, hàng năm và đóng góp ý kiến cho Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong phạm vi trách nhiệm, quyền hạn của mình.
- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội Đồng cổ đông, Hội Đồng quản trị Công ty.
- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, rà soát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Điều lệ Công ty, Quy chế Ban kiểm soát đã ban hành và các quy định của pháp luật.
- Phối hợp, kiểm tra, giám sát, công tác kiểm toán nội bộ; Rà soát, kiểm tra, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và có cảnh báo sớm các rủi ro có thể xảy ra tại Công ty, công ty con, chi nhánh.
- Giám sát việc thực hiện các khuyến nghị của đoàn kiểm tra/ Kiểm toán độc lập (nếu có).
- Thường xuyên cập nhật bổ sung kiến thức về quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro, về luật, các quy định về thuế, kế toán, tài chính và các ngành nghề liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để có thể hiểu biết sâu sắc nhất phục vụ công tác kiểm tra, giám sát.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát về hoạt động năm 2023 và định hướng, kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024 – 2027.

Trân trọng kính trình!

**TM. Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Tập đoàn Mai Linh**  
**Trưởng Ban**



**PHẠM VĂN THIẾT**